



NIREA

Frigorífico San Jacinto

LA MEJORA CONTINUA **De la Persona a la Organización**

Cr. Gastón Scayola – CEO Presidente



LA MEJORA CONTINUA

De la Persona a la Organización

- 1962** Inicio de operaciones
- 1990** Desarrollo Exportador
- 1999** Consolidación y profesionalización de la compañía
- 2000 - 2020** Actualización del modelo de gestión e infraestructura

- ✓ **Accionistas: familia uruguaya fundadora y familia Perez Companc de Argentina**
- ✓ **Líder en faena de corderos pesados (30%) – 240.000 cabezas al año**
- ✓ **Uno de los seis mayores en faena vacuna (6%) – 140.000 cabezas al año**
- ✓ **800 funcionarios**
- ✓ **Facturación anual: USD 150.000.000**
- ✓ **Reconocido en cuanto a transparencia, confiabilidad y altos estándares de calidad**





NIREA
Frigorífico San Jacinto

LA MEJORA CONTINUA

De la Persona a la Organización



Planta Industrial: Ruta 7 km. 59.500 - C.P. 91.300 / San Jacinto - Canelones - Uruguay / T: (+598) 4399 2446 / www.nirea.com

2000 - PUNTO DE PARTIDA

- ✓ **Empresa familiar**
- ✓ **Prestigio, solidez, seriedad, buenas prácticas**
- ✓ **Crisis del sector por aftosa**
- ✓ **Empresa de alimentos con experiencia en normativa de calidad e inocuidad**
- ✓ **Equipo de supervisión maduro, mayor a 50 años**
- ✓ **Bajo nivel de profesionalización**
- ✓ **Infraestructura con necesidad de actualización**

NIREA



2000 al 2012 – EL CAMINO HACIA LA MEJORA CONTINUA

- ✓ **Recuperación económico-financiera**
- ✓ **Plan de actualización de infraestructura y tecnología (2008-2020)**
- ✓ **Jóvenes profesionales con potencial para formar en todas las áreas**
- ✓ **Iniciación de certificaciones**
- ✓ **Creación del Comité de Calidad – “La Escuela”**
- ✓ **Compromiso con el medio ambiente y la sociedad**

NIREA





LA MEJORA CONTINUA

De la Persona a la Organización



2012 al 2017 – CONSOLIDACIÓN DEL CAMBIO

- ✓ Inicio Recambio Generacional
- ✓ Inicio proceso de Planificación Estratégica

- ✓ Certificaciones integrales

- BRC alcance 100%
- Otras certificaciones



- ✓ Definición de Política de Calidad, Visión, Misión, Valores
- ✓ Jornadas de Calidad: capacitación e información
- ✓ Concursos de ideas
- ✓ Premio Nacional de Calidad





NIREA
Frigorífico San Jacinto

LA MEJORA CONTINUA

De la Persona a la Organización

Jornadas de Calidad



Concurso de Ideas



LA MEJORA CONTINUA

¿Qué características deben tener las personas en nuestros equipos?

- ✓ Proactividad
- ✓ Compromiso
- ✓ Gusto por hacer las cosas bien
- ✓ Afán de superación = Mejora Continua

No alcanza con Individuos proclives a la Mejora Continua, se necesita Organizaciones orientadas hacia la misma.

NIREA



LA MEJORA CONTINUA

¿Qué características debe tener la organización para enfocarse a la Calidad?

- ✓ Decidir desde la mayor jerarquía adoptar el esquema de Mejora Continua
- ✓ Planificar participativamente el rumbo, el mediano plazo, basado en valores explícitos, definidos y compartidos
- ✓ Documentar procesos y aplicarlos en forma sistemática, ajustarlos en función de los resultados y de los cambios en el entorno



LA MEJORA CONTINUA De la Persona a la Organización

ALGUNAS REFLEXIONES

- ✓ **NECESIDAD DE FORMAR INDIVIDUOS ORIENTADOS A LA CALIDAD**
En todos los ámbitos: sistema educativo, familia, organización
- ✓ **INTEGRAR EQUIPOS CON INDIVIDUOS ORIENTADOS A LA CALIDAD DE MODO DE FACILITAR QUE LA ORGANIZACION SE ORIENTE HACIA ELLA**
Organizaciones de todo tipo, con o sin fines de lucro, públicas o privadas, sociales, la comisión de fomento del barrio o nuestra casa
- ✓ **LA CALIDAD Y LA MEJORA CONTINUA NO SON UN ANTIDOTO**
No permiten evitar crisis mundiales, ciclos económicos de alta y baja, adversidades climáticas
Sí permiten enfrentarlos ordenadamente y con método



LA MEJORA CONTINUA De la Persona a la Organización

**LA CALIDAD Y LA MEJORA CONTINUA,
NO SON UNA OPCION SINO UNA CONDICION NECESARIA PARA EL ÉXITO
DE TODO TIPO DE ORGANIZACIONES**

**APOSTEMOS A ESTE CAMINO,
POR PERSONAS MEJORES,
POR ORGANIZACIONES MEJORES Y
POR UN PAIS MEJOR**

NIREA





LA MEJORA CONTINUA De la Persona a la Organización



Planta Industrial: Ruta 7 km. 59.500 - C.P. 91.300 / San Jacinto - Canelones - Uruguay / T: (+598) 4399 2446 / www.nirea.com